



Toiminta- ja taloussuunnitelma 2019 - 2021

SISÄLLYSLUETTELO	Sivu
1 Itä-Lapin kuntayhtymä ja toiminta-ajatus	2
2 Itä-Lapin tulevaisuuden näkymiä	3
3 Pitkän aikavälin tavoitteet ja toiminta	3
4 Edunvalvonta	4
5 Alueellinen kehittämistyö	6
6 Kansainvälinen toiminta	9
7 Sisäisen toiminnan kehittäminen	10
8 Viestintä	10
9 Henkilöstö	10
10 Taloussuunnitelma	11
Liite 1. Itä-Lapin kuntayhtymän vuosikello 2019	12

1. ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ JA TOIMINTA-AJATUS

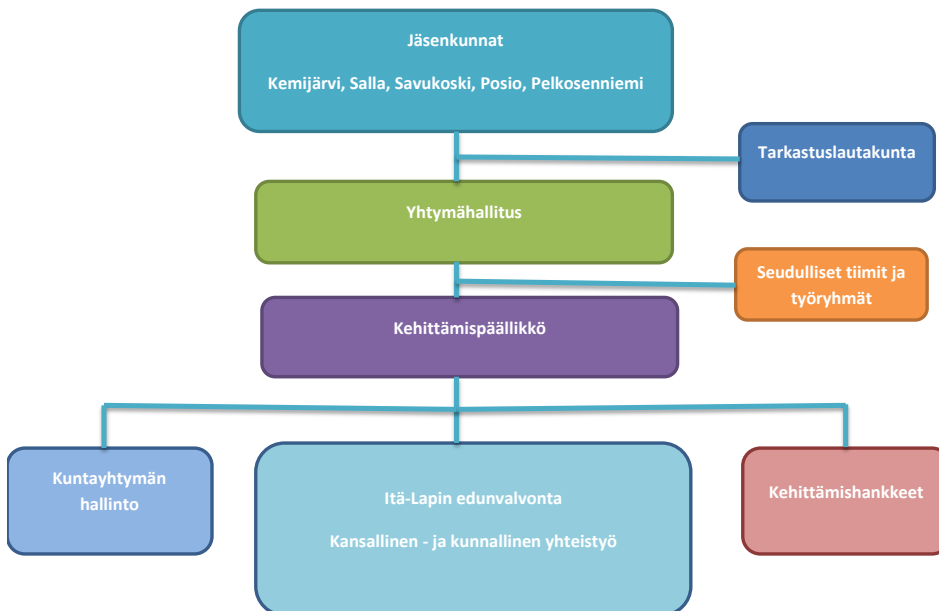
Itä-Lapin kuntayhtymä on vuonna 1994 perustettu Itä-Lapin kuntien vapaaehtoinen yhteistyö- ja edunvalvontaelin, joka käsittelee ja toimeenpanee ajankohtaisia Itä-Lapin kuntien yhteistyöasioita ja -hankkeita. Kuntayhtymän edeltäjänä toimi v. 1958 perustettu Koillis-Lapin kuntain keskustoimikunta.

Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Kemijärven kaupunki, Sallan, Posion, Savukosken ja Pelkosenniemen kunnat. Kuvassa 1 on kuvattu Itä-Lapin kuntayhtymän organisaatiokaavio.

Kuntayhtymän tehtävänä on alueen kehittäminen yhteistyössä kaikkien osakaskuntien kanssa. Tärkein tehtävä on Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa. Lisäksi tehtävänä on alueen yhteisen kehittämistyön organisointi, kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen ja lähialueyhteistyö.

Kuntayhtymä vastaa kansallisista ja kansainvälisistä hankkeista ja kehittämistoimista jäsenkuntien linjauksen mukaisesti ja on aluekehittäjänä mukana maakunnallisessa strategiatyössä ja Lapin tulevaisuutta suuntaavissa työryhmissä.

Itä-Lapin kuntayhtymän päätöksenteosta vastaa yhtymähallitus. Yhtymähallitus koostuu jäsenkuntien kunnanjohtajista ja nimetyistä luottamushenkilöistä. Yhtymähallituksen toimikausi on neljä vuotta. Yhtymähallitus kokoontuu 5-8 kertaa vuodessa käsittelemään alueen edunvalvontaa ja kehittämistoimenpiteitä.



Kuva 1. Itä-Lapin kuntayhtymän organisaatiokaavio.

2. ITÄ-LAPIN TULEVAISUUDEN NÄKYMIÄ

Isoja asioita on tapahtumassa Itä-Lapissa. Kemijärven biojalostamohanke etenee vauhdilla. Biojalostamo vaikuttaa erittäin suuresti Itä-Lappiin ja sillä on myös merkittäviä vaikutuksia koko Lapin ja Suomen tasolla. Yli kaksi vuotta kestävä rakentamisvaihe tuo alueelle noin 2700 rakentajaa, asentajaa ja asiantuntijaa. Tämä tuo merkittävän lisän kunnalliseen ja yksityiseen palveluntuotantoon. Valmis jalostamo tarjoaa työtä suoraan 185 henkilölle. Välillisesti Biojalostamon myötä syntyy Itä-Lappiin yli 1100 pysyvää työpaikkaa eri aloille. Jalostus käyttää raaka-aineena pohjoissuomalaisista harvennuspuuta ja haketta 2,8 miljoonaa kuutiota vuodessa. Paikalliset yritykset, metsänomistajat ja asukkaat hyötyvät kaikki hankkeesta, joka antaa alueelle merkittävästi lisää ostovoimaa, pääoma- ja verotuloja.

Itä-Lapissa kehittyvät myös muut elinkeinot. Matkailu kasvaa ja kansainvälistyy vahvasti, esim. Sallan osalta rekisteröidyt yöpymiset kasvoivat vuonna 2017 edelliseen vuoteen verrattuna 22% ja Pyhä-Luosto alueella 16%. Matkailun työllisyysvaikutus on noin 500 htv ja rekisteröityjä yöpymisiä oli viime vuonna lähes 300 000. Kaivosyhtiö Yara sai ympäristö- ja vesitalousluvan Soklin kaivokselle kesällä 2018. Soklin fosfaattikaivos toisi töitä suoraan ja välillisesti noin 2000 henkilölle. Kemijärvellä puunjalostusyritys Keitele Group kehittyy ja rakentaa pellettitehtaan. Kemijärvellä Keitele työllistää suoraan noin 120 henkilöä. Tärkeäksi nähdään myös alueen perinteiset ja luonnosta saataviin voimavaroihin perustuvat elinkeinot, kuten maa- ja porotalous sekä luonnontuoteala.

Erittäin haasteena on valmistautuminen maakuntaudistuksen mukanaan tuomiin muutoksiin. Tavoitteena on varmistaa riittävät ja toimivat sote-palvelut alueella. Kuntien painopisteenä tulee olemaan elinvoiman ja hyvinvoinnin edistäminen. Itä-Lapin kunnat yhdessä Lapin liiton ja järjestöjen kanssa ovat perustaneet Hyvinvointityöryhmän. Hyvinvointityöryhmän tehtävänä on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja elinvoimaa tukemalla kuntia hyvinvointistrategian ja toimenpideohjelman laatimisessa, sekä kannustaa kuntalaisia ja etenkin nuoria osallistumaan ja vaikuttamaan oman elämänsä liittyvissä asioissa.

3. PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET JA TOIMINTA

Itä-Lapin kuntayhtymä edistää ja vahvistaa alueensa toiminnan mahdollisuuksia ja elinkeinonkehittämistä sekä lisää kuntien yhteistoimintaa.

Toiminnan ydin on alueen edunvalvonta ja alueellinen kehittämistyö.

Kuntayhtymän yhtymähallitus kokoontuu tarvittaessa käsittelemään perussopimuksen ja toimintasuunnitelman mukaisia asioita. Sen jäseninä ovat jäsenkuntien valitsevat johtavat luottamushenkilöt ja kunnanjohtajat. Yhtymähallituksen jäsenten tehtävä on edistää yhtymähallituksen tekemien linjausten ja yhteistoiminta-aloitteiden etenemistä kuntien päätöksenteossa. Asioiden valmistelussa ja käsittelyssä on tukena kuntayhtymän johtoryhmä, toimialatiimien, hyvinvointityöryhmän ja luottamushenkilöiden sekä tarvittaessa muiden asiantuntijoiden osaaminen. Kuntayhtymän johtoryhmään kuuluvat kehittämispäällikkö ja kuntajohtajat.

Toiminnassa hyödynnetään yhtymähallituksen ja jäsenkuntien osaamista ja verkostoja.

Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja valvovat ulkoisesti hallinnon ja talouden toimintaa. Arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta arvioi yhtymähallituksen asettamien tavoitteiden toteutumista.



Kuntayhtymä valmistelelee vuonna 2019 Itä-Lapin elinvoima/toimenpide-ohjelman, joka pohjautuu kuntien strategioihin. Ohjelmaa hyödynnetään mm. edunvalvonnassa ja hankkeiden suunnittelussa.

4. EDUNVALVONTA

Kuntayhtymä toteuttaa tehokasta valtakunnallista ja alueellista edunvalvontaa yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Edunvalvonnan keinoja ovat osallistuminen työryhmien toimintaan, vierailujen ja tapaamisten järjestäminen ja muu yhteydenpito toimijoihin, erilaiset lausunnot ja kannanotot sekä mediavaikuttaminen. Lisäksi kuntayhtymä edistää sidosryhmiensä etuja sopivissa tilanteissa. Itä-Lapin kuntayhtymän kehittämispäällikkö toteuttaa toimia yhtymähallituksen päätöksellä.

Edunvalvontatehtävät jaetaan kolmeen ryhmään:

4.1. Vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun

- Valtakunnalliseen ja maakunnalliseen suunnitteluun ja kehittämiseen vaikuttaminen
- Kuntien palveluiden ja vaikutusvallan turvaaminen maakunta- ja sote-uudistuksessa
- Kuntien valmistautuminen biojalostamon tuloon
- Itä-lapin saavutettavuus, tietoliikenne – ja liikenneyhteydet, väylästä
- Venäjä-yhteistyön jatkuvuuden turvaaminen

4.2. Alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta

- Kemijärven biojalostamohankkeen edunvalvonta
- Suhteiden kehittäminen ja ylläpitäminen kansallisesta ja alueellisesta suunnittelusta ja päätöksentekosta vastaaviin tahoihin
- Metsä-, kaivos-, matkailu-, luonnontuote-alojen edunvalvonta
- Matkailukeskusten ja Sokli -hankkeiden edunvalvonta
- Elinkeino toiminnan edellytysten edistäminen
- Työllisyyden hoidon edistäminen
- Kuntayhtymän yhtymähallituksen nimeämien edustajien osallistuminen työryhmien työskentelyyn
- Aluemarkkinointi yhteistyössä House of Laplandin (HOL) kanssa
- Vaikuttaminen normeihin niin, että verotuloista tai maksuista vähintään nykyisen suuruinen (metsätalous) tai nykyistä suurempi (kaivostoiminta) osa ohjautuu tulevaisuudessa toiminnan sijaintikuntaan
 - Kuntayhtymä pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan valtion päätösvalmisteluihin, jotka koskevat Itä-Lappia. Tehtävässä hyödynnetään kansanedustajia ja heidän vaikutusmahdollisuuksiin.



- Toisen asteen koulutuksen turvaaminen alueella
 - Toisen asteen koulutusyhteistyötä koulutuskuntayhtymän (REDU) kanssa pyritään tiivistämään. Koulutuksen järjestäminen tulee vastata alueen elinkeinoelämän tarpeita.
- Lähialueyhteistyön turvaaminen ja kehittäminen
- Yhteistyö yliopistojen kanssa
 - Yhteistyötä Lapin ja Helsingin yliopiston (Värriön tutkimusasema) ja ammattikorkeakoulun kanssa edistetään hankkeissa ja muissa mahdollisissa toimenpiteissä. Itä-Lappia koskeva tai sitä sivuava tutkimus tukee alueen kehittämistä. Tutkimustuloksilla pyritään edistää alueen elinkeinoelämää (esim. tutkitusti maailman puhtaimman ilman hyödyntäminen matkailu- ja imagomarkkinoinnissa).
- Muu elinkeinotoiminnan edellytysten edistäminen
 - Paikallisten raaka-aineiden käyttöä ja jalostusta edistetään hankkeilla ja aktiivisella tiedottamisella.
- Yhteydenpito Euroopan Unioniin (Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto)
- Akuutit edunvalvontatehtävät

4.3. Saavutettavuutta parantava edunvalvonta

- Tietoliikenneyhteyksien kehittäminen: 100 megan laajakaista kaikille
 - Huomioidaan mahdollisuudet edistää etätyöskentelyä matkailu- ja kuntakeskuksissa, vaikutus alueen väestökehitykseen ja esim. koulutus- ja hyvinvointipalveluiden saatavuuteen.
- Rautatie- ja lentoasemien liityntäliikenteen edistäminen ja kehittäminen
- Kemijärven henkilöjunaliikenteen kehittäminen ja yöjunavuoron säilyttäminen
- Kantatie 82:n tieluokituksen nostaminen valtatieksi ja tien peruskorjaus
- Muun tieverkon peruskorjaus ja siihen osoitetun rahoituksen saaminen alueelle
 - Tieverkoston peruskorjaus kattaa alempaan tieverkostoon tehtävät parannukset ja silta-työt, jotka edistävät alueen elinkeinojen toimintaedellytyksiä.
- Perämereltä Sallan raja-asemalle kulkevan reitin liittäminen TEN-T –ydinverkkoon
- Salla-Kantalahti -ratayhteyden edistäminen
- Elintarviketarkastuspisteen saaminen Sallan rajanylityspaikan yhteyteen
- 72 tunnin viisumivapauden edistäminen Itä-Lapin ja Venäjän lähialueiden välillä
- Suurhankkeiden mukanaan tuoman perusinfran kehittäminen ja parantaminen

Vuona 2019 on tarkoitus lähteä Kuntamarkkinoille ja käydä samalla Eduskunnassa.

5. ALUEELLINEN KEHITTÄMISTYÖ

Alueellista kehittämistä toteutetaan hanketoiminnalla sekä kuntien välisellä yhteistyöllä seudullisella ja maakunnallisella tasolla.

Kuntayhtymällä on eri toimialatiimejä ja työryhmiä, jotka kokoontuvat säännöllisesti: elinkeino-, sote-, tekninen- ja sivistystiimi sekä hyvinvointityöryhmä.

Elinkeinotiimin tehtävänä on edistää Itä-Lapin alueen toimijoiden välistä yhteistyötä, edistää ja kehittää alueen elinkeinoelämää sekä ideoida ja saada aikaan koko aluetta palvelevia kehittämis-, investointi- ja yritysryhmähankkeita.

Hyvinvointityöryhmän tavoitteena on hyvinvoinnin ja alueen elinvoiman edistäminen Itä-Lapissa yhdessä kuntalaisten ja muiden sidosryhmien kanssa. Hyvinvointityöryhmään kuuluvat myös Lapin liiton edustajat ja järjestöjen edustajat. Sote-, tekninen- ja sivistystiimi käsittelevät oman toimialansa yhteistyöhön liittyviä asioita.

Kuntayhtymä toteuttaa yhtymähallituksen linjauksia ja kuntien päätöksiä kehittämistoimien ja hankkeiden suunnittelijana, rahoituksen hakijana, hankkeiden hallinnoijana sekä hankeyhteistyökumppanina.

5.1. Kuntayhtymän hankkeet

- Yhteisten hankkeiden suunnittelun ja toteutuksen ohjaaminen ja valvonta
 - Kuntayhtymä kuuntelee jäsenkunnista ja toimijoilta saapuvia hankealoitteita ja osallistuu niiden suunnitteluun ja toteutukseen sekä toimii hankkeiden hallinnoijana tai partnerina. Hallinnoijana voi toimia myös yksittäinen kunta. Elinkeinotiimissä käsitellään ja suunnitellaan hankeideoita ja hankkeita. Lisäksi elinkeinotiimissä käsitellään hankkeiden valmistelurahoituksen ja omarahoitussuunnitelmien jakosuhteet sekä perustelut ja niistä tehdään esitys yhtymähallitukselle.
- Hanketyön jatkuvuuden turvaaminen ja hankeyhteistyö
 - Hankkeiden suunnittelu ja toteutus edellyttää kuntarajat ylittävää yhteistyötä, mikä varmistaa paremmat mahdollisuudet saada rahoitusta. Tulevaisuudessa tehdään yhä enemmän laajoja alueellisia ja kansainvälisiä yhteishankkeita.
- Lapin liiton kehittämisohjelmiin osallistuminen
 - Lapin liiton kehittämisohjelmiin osallistutaan, silloin kun niiden avulla edistetään jäsenkuntien ja koko seutukunnan etua. Usein osallistuminen tuo mukanaan synergiaetuja sekä säästöjä resurssien käytössä.
- Hanketoiminta
 - Taulukossa kuvataan käynnissä ja suunnitteilla olevia sekä muita hankkeita, joilla on kosketuspintaa Itä-Lapin kuntiin. Tarkasteltavina ovat olleet taustaorganisaatio, hankeajankäyttö ja tärkeimmät tavoitteet. Lisäksi on ilmoitettu hankkeen kokonaiskustannukset ja tiedossa oleva jäsenkuntien kuntaosuus.

HANKE	TAUSTA-ORGANISAATIO	KESTO	TAVOITTEET	RAHOITTAJA/ KUSTANNUS	KUNTAOSUUDET
KÄYNNISSÄ OLEVAT					
Forest In Palvelutarve ja resurssit Itä-Lapin metsätalousinvestoinneissa	Itä-Lapin kuntayhtymä	1/2018-5/2020	Tukea alueen pk-yritysten osallistumista Boreal Bioref Oy:n valmisteleman biotuotantolaitoksen rakentamiseen ja toiminnan käynnistämiseen Kemijärvelle.	EAKR Lapin liitto 328 378 €	98513€
Itä-Lapin kulttuurimatkailu hanke	Itä-Lapin kuntayhtymä	1/2018-2/2019	Jälleenrakennusajan historian tallentaminen ja sotahistorian kohteiden tuotteistaminen matkailu/palvelutuotteiksi	Leader 80000 € (Leader 90% + 10% yksityinen)	-
VÄRI-Värrin tutkimusaseman huippututkimus hyödyntämään Itä-Lapin elinkeinoelämää	Itä-Lapin kuntayhtymä ja Helsingin yliopisto Värrin tutkimusasema	8/2018-7/2020	Hankkeen tavoitteena on lisätä Värrin tutkimusaseman ja paikallisen elinkeinoelämän yhteistyötä sekä saada tutkimustulokset alueen elinkeinoelämän ja kansalaisten hyödynnettäviksi.	EAKR Lapin liitto 297029 €	33801€
Osta paikallista - Itä-Lapin elinvoiman kehittämisshanke	Itä-Lapin kuntayhtymä ja yrittäjähdistykset	10/2018-11/2019	Hankkeen tavoitteena on Itä-Lapin yrittäjäjärjestöjen ja yrittäjien yhteistyön tiivistäminen paikallisen ostovoiman kehittämiseksi ja paikallisten ostojen lisäämiseksi.	Leader 80000 € (Leader 90% + 10% yksityinen)	-
Itä-Lapin kesämatkailuhanke	Sallan kunta	1/2017-12/2019	Selvitetään kansainvälisesti vetovoimaisimmat kesämatkailutuotteet ja etsitään niille uudet kohdemarkkinat	Lapin ELY-keskus 208600 €	20110 €
HAKEMUKSET JÄTETTY					
VähäC - Vähähiilisyden edistäminen Itä-Lapissa	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija) Lapin AMK	2/2019-1/2021	Hankkeessa valmistellaan Itä-Lapin kuntiin vähähiilisyysstrategia, jonka tavoitteena on lisätä paikallisten, uusiutuvien energialähteiden sekä materiaalien käyttöä.	EAKR Lapin liitto 228352 €	37932 €
ILPO-Malminetsinnän aluetaloudelliset vaikutukset ja niiden hyödyntäminen Itä-Lapin elinkeinoelämässä	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija), Lapin yliopisto, GTK	2/2019-1/2021	Hankkeen tavoitteena on selvittää niitä aluetaloudellisia vaikutuksia (hyödyt/haitat), joita malminetsintävaiheen työt tuottavat alueellisesti. Hanke tuottaa yrityksille ja yhteisöille informaatiota yritysten kehittämismahdollisuuksista, uusien	EAKR Lapin liitto 270019 €	27468€

			yritysalojen ja palveluiden tarpeesta alueella. Hankkeen tavoitteena on myös elinkeinorakenteen monipuolistaminen ja se, että voidaan tunnistaa uusia elinkeinomahdollisuuksia esim. malminetsinnän piirissä.		
SUUNNITTEILLA OLEVAT					
EU Kolarctic ENI Matkailun arktinen lähialueverkosto Arctic (CBC) Tourism Network	Itä-Lapin kuntayhtymä, Inari, Sodankylä? Kantalahti, Kuolan kaupunki/Venäjä, Murmansk? Vardo/Norja	2019-2022	-Arktisen matkailualueen tunnettuuden lisääminen -Kesämatkailun edistäminen vetovoimatekijöinä luonto, kansallispuistot, paikalliskulttuuri -Olemassa olevien palvelujen jalostaminen valituille markkina-alueille sopiviksi sekä yrittäjien osaamisen tason nostaminen -Eri toimijoiden, etenkin yritysten, välisen verkoston luominen -Markkinointi -Viisumivapauden edistäminen -Investoinnit	Kolarctic ENI -ohjelma 2 M€?	?
Itä-Lapin kuntien hyvinvointihanke	Itä-Lapin kuntayhtymä, Lapin liitto, Lapin sosiaali- ja terveysturvajärjestö	2019-2021	Saada alueelle osallisuuskoordinaattori, tehdä alueellinen hyvinvointikysely ja -suunnitelma. Nuorten miesten syrjäytymisen ehkäisy	ESR, Lapin liitto	?
Moottorikelkkanhanke	Itä - Lapin kuntayhtymä		Tavoitteena on kunnostaa ja parantaa Itä-Lapin kelkkareitistöä matkailuelinkeinotoiminnan tukemiseksi ja palvelurakenteen kehittämiseksi.		
Luonnontuotealanjatkohanke	Itä - Lapin kuntayhtymä		Tarpeet käydään yrittäjäkentän kanssa lävitse.	Leader	
Elokuva-lokaatiot hanke	Itä - Lapin kuntayhtymä		Houkutella alueelle elokuva ja filmituotantoja.	Leader	

5.2. Yhteistyö kunnallisissa palveluissa

- Kuntien palveluiden ja vaikutusvallan optimointi maakunta- ja sote-uudistuksissa
 - Maakuntahallinnon uudistus tuo mukanaan muutoksia kuntien tehtäväkenttään. Palvelujen toteuttaminen muutoksen jälkeen haastaa kunnat miettimään uusia ratkaisuja ja toimintamalleja. Näitä toimenpiteitä kuntien tulee suunnitella yhteistuumin ja hyödyntää niissä jo toimivia ja hyviksi havaittuja malleja.
- Kuntayhtymän edustaja osallistuu erilaiseen työryhmätyöskentelyyn tarvittaessa. Vuosina 2019 – 2020 toimivia työryhmiä ovat:
 - Elinkeinojen edunvalvojien verkosto, Dina Solatie
 - Avoin hallinto virkamiesverkko, Dina Solatie
 - Lapin liikennejärjestelmätyöryhmä ja Lapin saavutettavuuden kattohanke/ohry, Atte Rantanen, varalla Erkki Parkkinen
 - Helsingin yliopiston Itä-Lapin yhteistyöryhmä, Dina Solatie
 - Yritys Suomi verkosto, Dina Solatie
 - Lapin Elämystuotanto Oy hallitus, Erkki Parkkinen
 - Lapin Elämystuotanto Oy yhtiökokous, Antti Mulari
 - Maakuntauudistuksen Kiinteistöt ja toimitilat työryhmä, Markku Kankaanranta, Olli Aatsinki varalla
- Kuntien välinen yhteistyö toimialatiimeissä
 - Toimialatiimit kokoontuvat 1-2 kertaa vuodessa tai tarpeen mukaan. Työskentely lisää tiedonkulkua ja mielipiteiden sekä kokemusten vaihtoa. Tiimit suunnittelevat yhteisiä toimenpiteitä. Alakohtaisissa tiimeissä on jäsenenä kunkin alan asiantuntijoita.

6. KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Itä-Lapin kuntien sijainti Venäjän naapurissa luo edellytykset tehdä kansainvälistä yhteistyötä eri aloilla. Osalla kunnista on ystävyyskuntia Murmanskin alueella, Norjassa ja Ruotsissa. Kemijärven ystävyyskunnat ovat Kantalahti Murmanskin alueella, Vadsö ja Vardö Norjassa sekä Sobetsu Japanissa. Salla – Kovdor Murmanskin alueella, Arjeplog Ruotsissa ja Båtsfjord Norjassa. Savukoski - Jona Murmanskin alueella ja Övertorneå Ruotsissa.

ENI-ohjelmakausi toteutetaan ajalla 2014–2020. Kuntayhtymä hakee yhteen hankkeeseen rahoitusta ENI-ohjelmasta.

Itä-Lapin kuntayhtymällä on yhteistyösopimukset Kiinassa Anhuin maakunnassa sijaitsevan Suixin alueen kanssa. Lisäksi samalla alueella sijaitsevan Huangshan piirin kanssa on sopimus elinkeino-yhteistyöstä. Anhuin maakunnassa sijaitsevan Huainan kaupungin kanssa on lisäksi erikseen ystävyys-sopimus. Molemmilta alueilta on tehty tutustumismatkoja, joiden aikana on perehdytty alueiden matkailuun, elinkeinoihin ja kulttuuriin.

Kevät/kesällä 2019 järjestetään Kuolan kaupungissa lähialueyhteistyöpäivät. Kuolan kaupungin kanssa on tarkoitus allekirjoittaa matkailun yhteistyöaiesopimus. Vuonna 2019 on suunnitteilla kaksi matkaa



Venäjälle ja yksi Kiinaan. Kiinan matkan tavoitteena on edistää Kemijärven biojalostamohanketta ja tiivistää yhteistyötä mm. matkailun suhteen.

7. SISÄISEN TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Itä-Lapin kuntayhtymä valmistautuu uuteen rahoituskauteen ja kehittää hankevalmistelutyöt, kuntayhtymään palkataan hankkeiden valmistelija/valmistelijat osa-aikaiseksi yht. 10htkk.

8. VIESTINTÄ

Viestinnän keskeisenä tavoitteena ja tehtävänä on tiedottaa kuntayhtymän toiminnasta ja tuloksista niin sisäisesti kuin ulkoisesti sekä tuoda esiin alueen edunvalvontaa. Pääasiallisia viestinnän kanavia ovat sähköposti, puhelin, oma internet-sivu, sähköinen uutiskirje, paikallis- ja maakuntalehdet sekä Lapin radio.

Kuntayhtymä tekee tarvittaessa tiedotteen jälkikäteen edunvalvontamatkojen keskeisestä sisällöstä.

Sisäiseen viestintään kuuluvat kunnanjohtajat, yhtymähallituksen jäsenet ja kuntayhtymän henkilöstö. Ulkoisen viestinnän kohteina ovat kunnat, maa- ja seutukunnan poliittiset päättäjät, kuntalaiset, rahoittajat sekä laajemmin koko maakunta ja valtakunnan päättäjät. Ulkoisessa viestinnässä hyödynnetään myös HOL:ia välineenä viestiä Itä-Lapista positiivisia uutisia maailmalle.

Vastuuhenkilöinä ovat kuntayhtymän kehittämisspäällikkö sekä johdon assistentti. Hankkeissa viestinnästä vastaa projektipäällikkö.

Vuonna 2019 uusitaan kuntayhtymän viestinnällinen ilme.

9. HENKILÖSTÖ

Kuntayhtymän palveluksessa vakituisissa virka- ja työsuhteissa ovat kehittämisspäällikkö ja johdon assistentti. Lisäksi hankkeissa on palkattuna tarvittava määrä henkilöstöä. Hankehenkilöstön määrä vaihtelee vuosittain. Vuosina 2011 - 2018 henkilöstömäärä on vaihdellut 2 - 10 henkilöön.

Henkilöstön osaamista kehitetään. Henkilöstö osallistuu tarpeellisiin koulutuksiin ja seminaareihin.

10. TALOUSSUUNNITELMA 2019-2021

	TALOUSARVIO- ESITYS 2019	SUUNNITELMA 2020	SUUNNITELMA 2021
HALLINTO			
Toimintatuotot	305230	290000	300000
Toimintakulut	305230	290000	300000
Toimintakate	0	0	0
KEHITTÄMISTOIMINTA			
Toimintatuotot	454840	610000	700000
Toimintakulut	454840	610000	700000
Toimintakate			
YHTEENSÄ			
Toimintatuotot	760070	900000	1000000
Toimintakulut	760070	900000	1000000
TOIMINTAKATE	0	0	0

LIITE 1

ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄN VUOSIKELLO 2019

Loka-Joulukuu

- budjetti jäsenkuntiin 15.10. mennessä
- talousarvion ja toiminnan esittely valtuustoissa (kp)
- kokoukset: johtoryhmä (2), yhtymähallitus (2)
- toimialatiimien kokoukset
- seutuseminaari
- tarkastuslautakunta 11/2019
- edunvalvonta
- edunvalvontamatkat
- hankevalmistelut

Tammi-Maaliskuu

- tilinpäätöksen valmistelu, toimintakertomus (toimisto)
- kokoukset: johtoryhmä (1), yhtymähallitus (2)
- toimialatiimien kokoukset
- edunvalvontamatkan suunnittelu
- uuden viestinnällisen ilmeen suunnittelu
- edunvalvonta
- hankevalmistelut

Heinä-Syyskuu

- budjetin ja toimintasuunnitelman valmistelu (8-9/2019)
- kokoukset: johtoryhmä (1), yhtymähallitus (1)
- toimialatiimien kokoukset
- edunvalvonta
- Kuntamarkkinat 11.-12.9.
- hankevalmistelut
- kesälomat

Huhti-Kesäkuu

- edunvalvontamatkojen valmistelu ja toteutus Suomeen ja ulkomaille
- vierailujen suunnittelu
- kokoukset: johtoryhmä (2) ja yhtymähallitus (2)
- toimialatiimien kokoukset
- tarkastuslautakunta 4-5/2019
- edunvalvonta
- lähialueyhteistyöseminaari Kuolan kaupungissa
- ENI hankkeen aloitus?
- hankevalmistelut